

## **PROTOKÓŁ nr 46**

z posiedzenia

### **Komisji Zdrowia, Pomocy Społecznej i Rodziny Rady Miejskiej w Radomiu**

z dnia 24 października 2023 r.

Na posiedzeniu obecni byli Członkowie Komisji oraz zaproszeni Goście wg listy obecności, która stanowi załącznik do niniejszego protokołu. Posiedzenie otworzyła i na nim przewodniczyła Pani Teresa Skoczek Przewodnicząca Komisji, która powitała wszystkich Członków Komisji i zaproszonych Gości.

Radni nieobecni: Wioletta Kotkowska, Magdalena Lasota, Katarzyna Pastuszka - Chrobotowicz.

Porządek posiedzenia:

1. Przyjęcie protokołu nr 45 z posiedzenia Komisji.
2. Zaopiniowanie projektów uchwał na sesję Rady Miejskiej w Radomiu zawartych na drukach:
  - Nr 884 w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Radomskiego Szpitala Specjalistycznego im. dr Tytusa Chałubińskiego w Radomiu – Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radomiu,
  - Nr 888 w sprawie zmiany podziału środków z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na realizację przez powiat zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej w 2023 roku,
  - Nr 889 w sprawie likwidacji jednostki budżetowej - Placówki Rodzinnej Nr 1 z siedzibą w Radomiu przy ul. Bacha 11,
  - Nr 898 w sprawie dokonania zmian w Uchwale Budżetowej na 2023 rok w części dotyczącej zdrowia i pomocy społecznej.
3. Sprawy różne.

Porządek dzienny posiedzenia został przyjęty jednogłośnie.

Ad.1. Protokół nr 45 z posiedzenia Komisji został przyjęty (4 głosów za, 0 przeciw, 0 wstrzymujących się).

Ad. 2. **Przewodnicząca Komisji Teresa Skoczek** poprosiła o przedstawienie projektów uchwał zawartych na drukach:

- **Nr 884** w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Radomskiego Szpitala Specjalistycznego im. dr Tytusa Chałubińskiego w Radomiu – Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radomiu.

**Zastępca Dyrektora Radomskiego Szpitala Specjalistycznego Jerzy Zawodnik** poinformował, że program naprawczy został pozytywnie zaopiniowany przez Radę Społeczną Szpitala. Ten plan, który został przygotowany obecnie jest kontynuacją planu naprawczego, który był przygotowany w 2020 roku. On nigdy faktycznie nie był realizowany ze względu na pandemię, która była w latach 2020-2021. Pierwszą propozycją przedstawioną w programie jest pozyskanie środków zewnętrznych na bieżącą działalność szpitala. W samej analizie przedstawione były pewne warianty. W Wariancie pierwszym, który uwzględniał pozyskanie takiego dofinansowania

zaplanowano pozyskanie kredytu restrukturyzacyjnego z BGK. Oczywiście szpital chciałby pozyskać te pieniądze z innych źródeł, ma świadomość mechanizmów, które były planowane przez polski rząd niemniej jednak one nie ujrzały światła dziennego i gdzieś na etapie rządowym zostały wstrzymane. W związku z tym zostało wskazane to co na dzień dzisiejszy jest realne czyli kredyt restrukturyzacyjny w BGK w wysokości 55 000 000,00 zł. Drugi punkt to wprowadzenie nowoczesnych technik zarządczych. W ocenie szpitala najprostsza jest tutaj realizacja controllingu finansowego, który wyznacza konkretne cele, pomiary ich realizacji oraz analizę odchyłeń realizacji zamierzonych celów. Wydaję się, że przyjęcie takiego narzędzia spowoduje znaczącą poprawę funkcjonowania szpitala nie tylko w całości, ale także konkretnych oddziałów, które znajdują się w szpitalu. Trzeci punkt to budowa nowego pawilonu szpitalnego minimum czterokondygnacyjnego. Koszt budowy takiego pawilonu wyniesie około 80 000 000,00 zł. Szpital chciałby żeby w nowym pawilonie znajdował się zakład opieki długoterminowej (przynajmniej 30 dodatkowych łóżek). Przeniesiony do niego zostałby Oddział Wewnętrzny i utworzenie w nim Pododdziału Geriatrycznego. Szpital chce również zwiększyć łóżka na stacji dializ, gdyż jest to dochodowe dla szpitala, ale też jest świadomość, iż jest potrzeba zwiększenia tej liczby łóżek. Czwarty punkt to rozszerzenie działalności Oddziału Neurologii z Pododdziałem Udarowym. Udary zostały wyjęte z ryczałtu, więc dodatkowo można uzyskać finansowanie Oddziału Neurologii z Oddziałem Udarowym. Kolejny punkt to poprawa funkcjonowania Bloku Operacyjnego. Cztery sale operacyjne na głównym bloku, pięć oddziałów zabiegowych, które korzystają z tych sal. Wprowadzenie rozwiązań Lean Management usprawni prace Bloku i przyczyni się do zwiększenia liczby zabiegów, tym samym zwiększenia przychodów. Następnym punktem jest reorganizacja Szpitalnego Oddziału Ratunkowego według nowych wytycznych. Dzisiaj została podpisana umowa z wykonawcą, więc faktycznie w tym momencie już zostaje rozpoczęta budowa. Siódmy punkt to przeorganizowanie funkcjonowania ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. AOS zostało całkowicie wyłączone z limitowania, więc jest przestrzeń do tego żeby te przychodnie specjalistyczne funkcjonowały coraz lepiej. W niektórych przychodniach są duże kolejki i szpital uważa, że zatrudnienie dodatkowego personelu, rozszerzenie działalności tych konkretnych poradni specjalistycznych może spowodować dodatkowy dochód. Ósmy punkt to zwiększenie przychodu ze sprzedaży świadczeń medycznych nielimitowanych przez NFZ. Te usługi, które są nielimitowane dają szansę faktycznego dodatkowego zarobku. NFZ musi zapłacić za to szpitalowi. Dziewiąty punkt to zwiększenie przychodu ze sprzedaży komercyjnej w zakresie usług medycznych. Tutaj przede wszystkim chodzi o dodatkowe, kompleksowe, szczegółowe umowy z różnymi zakładami opieki zdrowotnej, towarzystwami ubezpieczeniowymi, gabinetami prywatnymi, że one zlecają szpitalowi dodatkowe usługi. Szpital na tym może dodatkowo zarabiać. Dziesiąty punkt to zwiększenie przychodu ze sprzedaży komercyjnej w zakresie usług niemedycznych. Szpital świadczy usługi parkowania na jego terenie, wydierżawia lokale. Kolejny punkt to przygotowanie szpitala do uzyskania akredytacji. Obecnie szpital de facto jest na finiszu tych prac. Szpital chciałby się zgłosić do certyfikacji jeszcze przed wprowadzeniem nowych przepisów. Kolejny punkt to wprowadzenie działań eliminujących zakażenia szpitalne. To jest zhora wszystkich szpitali. Zmniejszenie tylko o 1% takich zakażeń w szpitalu może zmniejszyć koszty o 7-10% zgodnie z wyliczeniami ekspertów. Trzynasty punkt to ograniczenie liczby łóżek na niektórych oddziałach. Te ograniczenia de facto już się odbyły. Odbyły się zgodnie z wytycznymi z 2000 roku. Dzisiaj jeżeli będą jakiegokolwiek zmniejszenia łóżek szpitalnych to będą to pojedyncze ograniczenia wynikające z jakości pracy. Kolejną kwestią jest zmiana umów pracowniczych na kontrakty cywilno - prawne. W dużej mierze to już się dzieje. Następnie rozwój e-medycyny. W najbliższym czasie szpital stawia nową

serwerownię. Szesnasty punkt to wprowadzenie wewnętrznego budżetowania w oddziałach. Szpital musi wprowadzić wewnętrzne budżetowanie tak żeby kierownicy oddziałów pilnowali tego co się dzieje na ich oddziałach. Kierownik oddziału musi też być takim menadżerem, który wie jakie usługi są lepiej wyceniane. Siedemnasty punkt to monitorowanie zużycia leków, materiałów i sprzętu jednorazowego. W tym momencie wprowadzany jest nadzór zarządczy nad zużyciem tych rzeczy tak żeby faktycznie zapas, który jest w szpitalu był zapasem koniecznym, tak żeby danego towaru nie brakowało, ale też żeby nie było tak, że jakikolwiek towar czy lek ulega przeterminowaniu. Ostatni punkt to współpraca ze szpitalami z Radomia i powiatu radomskiego.

**Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zapytała na czym będzie polegała współpraca z innymi szpitalami. **Zastępca Dyrektora Radomskiego Szpitala Specjalistycznego Jerzy Zawodnik** odpowiedział, że w jego ocenie przede wszystkim należy przeanalizować mapę potrzeb zdrowotnych. Dzisiaj baza analiz statystyczny prowadzona przez ministerstwo pozwala na bardzo precyzyjne określenie potoków pacjentów. Przede wszystkim można określić z jakimi schorzeniami pacjenci zgłaszają się do poszczególnych szpitali. Jeżeli jest taka sytuacja, że w naszej poradni ortopedycznej jest kolejka, mamy świadomość, że w innym szpitalu można otworzyć taką poradnię i ten potok pacjentów z automatu się zmniejszy, skróci się czas oczekiwania na wizytę. Kwestia uzupełniania też samych oddziałów szpitalnych, gdzie mamy świadomość, że nasz szpital i szpital na Józefowie są szpitalami o wysokich specjalizacjach. Trzeba się zastanowić jak te szpitale powinny ze sobą współpracować żeby ta usługa była jak najbardziej kompleksowa, a kolejki do lekarzy były mniejsze. W jego ocenie można to zrobić w ramach własnych działań, ale oczywiście jest konieczna współpraca między tymi szpitalami, które mają różne organy założycielskie.

**Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zapytała dlaczego są takie długie kolejki do specjalistów skoro już nie ma tego narzuconego limitu konsultacji. **Zastępca Dyrektora Radomskiego Szpitala Specjalistycznego Jerzy Zawodnik** odpowiedział, że przede wszystkim jest to wynik możliwości „przerobu”. Jeżeli jest określona liczba lekarzy to faktycznie nie zawsze jest możliwość przyjęcia więcej pacjentów. Nie ukrywa też, że lekarze zatrudnieni na oddziałach często po macoszemu traktują poradnie specjalistyczne. Lekarze pracujący w prywatnych przychodniach potrafią w ciągu godziny przyjąć np. po 7 pacjentów, a jak pracują w poradni w szpitalu to w ciągu godziny przyjmują 3 czy 4 pacjentów. **Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zapytała o ile się zmniejszyła liczba łóżek i na jakich oddziałach. **Dyrektora Radomskiego Szpitala Specjalistycznego Jerzy Zawodnik** odpowiedział, że zmniejszona została liczba łóżek na ginekologii i na neonatologii, ale de facto oddział Ginekologiczno-Położniczy, który miał 67 łóżek, a średnio roczne obłożenie było w wielkości 28 osób, więc to jasno pokazywało, że utrzymywanie tak dużej liczby łóżek nie ma większego sensu. **Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zapytała czy Oddział Ginekologiczny nie ma jakiegoś pomysłu żeby zarabiać na zabiegach specjalistycznych. **Dyrektora Radomskiego Szpitala Specjalistycznego Jerzy Zawodnik** odpowiedział, że są pomysły dodatkowych usług. W tym momencie został w pawilonie przygotowany nowy gabinet, w którym te usługi będą świadczone.

W związku z wyczerpaniem pytań **Przewodnicząca Komisji Teresa Skoczek** zarządziła głosowanie nad projektem uchwały zawartym na druku Nr 884. Radni pozytywnie zaopiniowali projekt uchwały na druku Nr 884 w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Radomskiego Szpitala Specjalistycznego im. dr Tytusa Chałubińskiego w Radomiu – Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radomiu (3 radnych za, 0 przeciw, 1 wstrzymujący się). **Opinię nr 46 dołączono do materiałów z komisji.**

- **Nr 888** w sprawie zmiany podziału środków z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na realizację przez powiat zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej w 2023.

**Dyrektor Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej Marcin Gierczak** poinformował, że bieżąca analiza potrzeb realizowanych zadań na rzecz niepełnosprawnych mieszkańców miasta Radomia wskazuje na konieczność przeznaczenia posiadanych środków w wysokości 316.261,38 zł na dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze przyznawane osobom niepełnosprawnym na podstawie odrębnych przepisów. Kwota ta powstała poprzez niewykorzystanie zadysponowanych wcześniej środków na trzech zadaniach: dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych (23 438,50 zł.), dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych (14 000,00 zł.), dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych, w komunikowaniu się i technicznych w związku z indywidualnymi potrzebami osób niepełnosprawnych (278 822,88 zł.).

W związku z brakiem pytań **Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zarządziła głosowanie nad projektem uchwały zawartym na druku Nr 888. Radni pozytywnie zaopiniowali projekt uchwały na druku Nr 888 w sprawie zmiany podziału środków z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na realizację przez powiat zadań z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej w 2023 (4 radnych za, 0 przeciw, 0 wstrzymujących się). **Opinię nr 46 dołączono do materiałów z komisji.**

- **Nr 889** w sprawie likwidacji jednostki budżetowej - Placówki Rodzinnej Nr 1 z siedzibą w Radomiu przy ul. Bacha 11.

**Dyrektor Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej Marcin Gierczak** poinformował, że osoba prowadząca Placówkę Rodzinną Nr 1 zadeklarowała chęć przejścia na emeryturę z dniem 27 grudnia 2023 r. Wojewoda Mazowiecki wyraził zgodę na likwidację Placówki Rodzinnej Nr 1 w Radomiu przy ul. Bacha 11 pod warunkiem zapewnienia jej wychowankom dalszej opieki w formie rodzinnej pieczy zastępczej.

W związku z brakiem pytań **Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zarządziła głosowanie nad projektem uchwały zawartym na druku Nr 889. Radni pozytywnie zaopiniowali projekt uchwały na druku Nr 889 w sprawie likwidacji jednostki budżetowej - Placówki Rodzinnej Nr 1 z siedzibą w Radomiu przy ul. Bacha 11 (4 radnych za, 0 przeciw, 0 wstrzymujących się). **Opinię nr 46 dołączono do materiałów z komisji.**

**Nr 898** w sprawie dokonania zmian w Uchwale Budżetowej na 2023 rok w części dotyczącej zdrowia i pomocy społecznej

**Przedstawiciel Wydziału Zdrowia i Polityki Społecznej Jolanta Dygas** omówiła zmiany wprowadzone w Uchwale Budżetowej w części dotyczącej zdrowia i pomocy społecznej.

W związku z brakiem pytań **Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zarządziła głosowanie nad projektem uchwały zawartym na druku Nr 898. Radni pozytywnie zaopiniowali projekt uchwały na druku Nr 898 w sprawie dokonania zmian w Uchwale Budżetowej na 2023 rok w części dotyczącej zdrowia i pomocy społecznej (4 radnych za, 0 przeciw, 0 wstrzymujących się). **Opinię nr 46 dołączono do materiałów z komisji.**

Ad. 3. **Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** poinformowała, że do komisji wpłynęło pismo związków zawodowych wszystkich Domów Pomocy Społecznej

w sprawie zabezpieczenia środków na podwyżki dla wszystkich pracowników. Radni pismo otrzymali drogą elektroniczną. Przewodnicząca zaproponowała złożenie do prezydenta w tej sprawie wniosku o treści: „Komisja Zdrowia, Pomocy Społecznej i Rodziny wnioskuję o zabezpieczenie w budżecie miasta na rok 2024 środków finansowych z przeznaczeniem na wzrost wynagrodzenia zasadniczego o kwotę 700,00 zł., dla wszystkich pracowników Domów Pomocy Społecznej w Radomiu.”

**Przewodnicząca komisji Teresa Skoczek** zarządziła głosowanie nad zgłoszonym wnioskiem. Radni przyjęli wniosek zgłoszony przez przewodniczącą ( 4 radnych za, 0 przeciw, 0 wstrzymujących się). **Wniosek nr 3 dołączono do materiałów z komisji.** Więcej spraw nie było.

W związku z wyczerpaniem porządku **Przewodnicząca Komisji** podziękowała wszystkim za przybycie i zamknęła posiedzenie.  
Na tym protokół zakończono.

Przewodnicząca Komisji

Teresa Skoczek

Protokołowała  
Sylwia Sykuła